

Guía para usuarios

SIGES INDICADORES



División Oficina de Gestión de Proyectos
Área Planificación Estratégica

SIGES Indicadores Versión: 1.6 - 12/2020

| | | |
|-----|---|----|
| 1. | CONCEPTOS INICIALES | 3 |
| 2. | INGRESO A LA APLICACIÓN – PANEL DE PROYECTOS POR ÁREAS..... | 4 |
| 3. | PANEL DE PROYECTOS: ESTADO E INDICADORES DE PROYECTOS DE UN ÁREA | 5 |
| 4. | DISEÑO Y GESTIÓN DE INDICADORES PARA SIGES-INDICADORES | 8 |
| 4.1 | INDICADORES DE AVANCE DEL PROYECTO Y ATRASOS SEGÚN CRONOGRAMA..... | 8 |
| 4.2 | INDICADORES DE AVANCE DE UN ENTREGABLE ESPECÍFICO | 9 |
| 4.3 | INDICADORES DE CUMPLIMIENTO DE UNA META ESPECÍFICA (INDICADORES DE RESULTADO / IMPACTO) | 10 |
| 4.4 | INDICADOR DE PERCEPCIÓN DE ÉXITO Y COMENTARIOS SOBRE EL MISMO | 12 |

Este documento ha sido elaborado por la División Oficina de Gestión de Proyectos de AGESIC.

Autores y revisores: Darwin Barrios, Daniel Mato, Lorena Paone

Usted es libre de copiar, distribuir, comunicar y difundir públicamente este documento, así como hacer obras derivadas, siempre y cuando tengan en cuenta citar la obra de forma específica y no utilizarla para fines comerciales. Toda obra derivada de esta deberá ser generada con estas mismas condiciones.

SIGES Indicadores Versión: 1.6 – diciembre 2020

AGESIC – Presidencia de la República. www.agesic.gub.uy

1. Conceptos Iniciales

SIGES PORTAFOLIO

El ecosistema SIGES (“Sistema Integrado de Gestión Estratégica”) es un conjunto de sistemas y aplicaciones que interactúan para poder planificar y gestionar las iniciativas que se emprenden para el logro de metas y objetivos estratégicos, incluyendo sistemas de información y de análisis de indicadores para toma de decisión y para reportes para la organización u otras organizaciones externas.

SIGES PORTAFOLIO es el componente central del ecosistema y permite monitorear la planificación y ejecución de un *conjunto de iniciativas* (“portafolio”) que la organización decide controlar a través de datos como el desvío en cronogramas, presupuesto, riesgos y otros indicadores asociados a metas u objetivos estratégicos.

La información cargada y actualizada en SIGES PORTAFOLIO puede interoperar con otros componentes del ecosistema SIGES y con otras aplicaciones o sistemas de la organización, como los financieros o de seguimiento de producción.

SIGES INDICADORES

En particular SIGES-INDICADORES es una aplicación de reportes que tiene el objetivo de informar en forma sencilla sobre el avance de los proyectos e iniciativas que se crean y gestionan con SIGES-PORTAFOLIOS.

Es una herramienta de comunicación, pues permite que los mandos gerenciales y los propios equipos de proyecto vean los resultados que van obteniéndose al igual que los riesgos y otras situaciones a tener en cuenta.

Es una herramienta de gestión, pues a partir de la información de los indicadores, los mandos gerenciales y los equipos de proyecto pueden tomar acciones preventivas o correctivas.

2. Ingreso a la aplicación – panel de proyectos por áreas

Para ingresar a la aplicación se debe acceder desde internet con la dirección <https://siges-indicadores.agesic.gub.uy>, tras lo cual aparecerá la pantalla para ingresar las credenciales del usuario. El nombre de usuario y contraseña son los que dispone el usuario en SIGES-PORTAFOLIO



Al ingresar se presenta el Panel de Indicadores de las áreas:

1

El campo **Organismo** muestra la lista de organismos en SIGES-PORTAFOLIO que tiene asociado el usuario que ha iniciado la sesión.

La aplicación podría mostrar en la lista también un “organismo virtual” que es una configuración donde se pueden incluir proyectos de dos o más organismos. El “organismo virtual” debe ser solicitado al administrador de la aplicación.

Para que el organismo virtual aparezca en la lista de organismos del usuario, es requerido que dicho usuario exista en todos los organismos reales que conforman el organismo virtual.

2

Muestra el nombre del usuario que ha iniciado la sesión

3

Automáticamente, la aplicación agrupa los contadores usando los valores que existen en el campo **Área** que se encuentra en la ficha del proyecto en SIGES-PORTAFOLIO.

Es posible solicitar al administrador que genere “áreas virtuales” para que se agrupen proyectos de dos o más áreas del organismo. La creación de un área virtual debe ser solicitada al administrador de la aplicación.

Al dar clic sobre alguno de los números de proyectos activos o atrasados se muestra el panel de proyectos del área correspondiente.

3. Panel de proyectos: estado e indicadores de proyectos de un área

El panel de proyectos muestra la siguiente información:

Bienvenido/a usuario comun | SALIR

Volver a las áreas >

VISTA DE PROYECTOS

Organismo: Org Ejemplo [-- Todos --]

Área: area 3 - procesos Cronograma

☐ Ver sólo proyectos atrasados ☐ Incluir finalizados en 2019

☐ Percepción de NO lograr la meta

S-Fortalecimiento y Uso (173)

| Nº Proj | Nombre Proyecto en SIGES | Etapas | Gerente | % Avance | % Atraso | Fecha crea. | Percep logro | Fecha act. | Comentarios del Proyecto (PM) |
|---------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|-------------|--------------|------------|--|
| 4947 | Desarrollo aplicación uso publico | Ejecucion | usuario comun | 15 | 9 | 20/02/2019 | | Al día | Avanzado desarrollo del sistema y acciones de gestión del cambio en proceso. |
| 3720 | Medición situación nacional | Planificacion | usuario comun | 61 | 39 | 15/02/2018 | | Al día | Se confirmo fecha final de presentacion de resultados a la comunidad |

Total: 2

1 **Lista de proyectos e indicadores.** La lista presenta la siguiente información:

| | |
|---|---|
| N.º de proyecto, nombre, etapa, Gerente, Fecha creación y actualizado | Datos extraídos directamente desde SIGES-PORTAFOLIO para el organismo, el área y otros filtros que se explican más adelante. |
| % de avance y % de atraso | <p>El % de avance se refiere a la sumatoria de los avances de todas las actividades (entregables) del proyecto, multiplicado por el valor de ponderación definido para cada actividad. Se extrae tal cual figura en la ficha del proyecto en SIGES -PORTAFOLIO.</p> <p>El % de atraso se refiere a la comparación entre el avance reportado del proyecto y el avance que se había planificado con respecto a la fecha actual.</p> |
| Percepción de logro y comentarios del proyecto | <p>Este indicador presenta una opinión subjetiva del gerente de proyecto sobre si el proyecto llegará a alcanzar la meta anual o no.</p> <p>La forma de representar este indicador es creando un indicador de Riesgo en SIGES-PORTAFOLIO, el cual se codifica y representa según el criterio explicado en la sección Indicador de Percepción de Logro, más adelante en este documento.</p> <p>Si bien el proyecto podría tener múltiples riesgos creados, solo aquellos que tienen un nombre codificado se consideran para este listado.</p> <p>Una vez creado el riesgo con la codificación necesaria, el gerente de proyecto deberá en forma regular poner un comentario explicativo de este indicador, para que aparezca en este listado. El comentario se ingresa en el campo <i>Observaciones</i> de la ficha del riesgo.</p> |

Panel de proyectos (continuación)

Bienvenido/a usuario comun

SALIR

Volver a las áreas >

VISTA DE PROYECTOS

Organismo: Org Ejemplo

[-- Todos --]

2

Área: area 3 - procesos

Cronograma

4

☐ Ver sólo proyectos atrasados
 ☐ Incluir finalizados en 2019

☐ Percepción de NO lograr la meta

5

1

S-Fortalecimiento y Uso (173)

3

| N° Proy | Nombre Proyecto en SIGES | Etapas | Gerente | % Avance | % Atraso | Fecha crea. | Percep logro | Fecha act. | Comentarios del Proyecto (PM) |
|----------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|-------------|--------------|------------|--|
| 4947 | Desarrollo aplicación uso publico | Ejecucion | usuario comun | 15 | 9 | 20/02/2019 | | Al día | Avanzado desarrollo del sistema y acciones de gestión del cambio en proceso. |
| 3720 | Medición situación nacional | Planificacion | usuario comun | 61 | 39 | 15/02/2018 | | Al día | Se confirmo fecha final de presentacion de resultados a la comunidad |
| Total: 2 | | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| 2 | <p>Selector de Objetivo Estratégico (u otro concepto)</p> <p>Para el organismo y el área seleccionada, se presenta una lista que muestra los valores que se hayan ingresado en el campo “<i>Objetivo Estratégico</i>” de la ficha de proyectos en SIGES-PORTAFOLIO. De esta forma, se puede filtra la lista de proyectos e indicadores para enfocarse en un solo objetivo estratégico.</p> <p>Como este campo es opcional en SIGES-PORTAFOLIO, por defecto se muestran todos los proyectos, tengan o no un valor para el objetivo estratégico.</p> <p>Nota: SIGES-PORTAFOLIO permite cambiar el significado del campo <i>Objetivo Estratégico</i> por otro concepto. Por ejemplo, para nominar una División dentro de cada área. Este cambio de concepto debe solicitarse a la PMO Transversal del organismo</p> |
| 3 | <p>La barra azul muestra el nombre de cada uno de los valores que figuran en la lista de Objetivo Estratégico (o el significado que se le asigne).</p> |
| 4 | <p>Selector de tipos de indicadores a mostrar:</p> <ul style="list-style-type: none"> Cronograma: solo visualiza % de avance y % de atraso de cada proyecto. Cronograma e Indicadores: visualiza, además de cronograma, los indicadores de cumplimiento de metas y objetivos (ver más adelante). Indicadores: solo muestra los indicadores de cumplimiento de metas y objetivos. <p>Ver más adelante en este documento la sección Indicadores de metas y objetivos para entender cómo codificar y actualizar estos indicadores.</p> <div> <div> <div>[-- Todos --]</div> <div>Cronograma</div> <div>Cronograma</div> <div>Cronograma e Indicadores</div> <div>Indicadores</div> </div> <div> <div>Avance</div> <div>Atraso</div> <div>Fecha crea.</div> </div> </div> |

Panel de proyectos (continuación)

Bienvenido/a usuario comun

SALIR

[Volver a las áreas >](#)

VISTA DE PROYECTOS

Organismo: Org Ejemplo

2

[- Todos -]

Área: area 3 - procesos

4

Cronograma

☐ Ver sólo proyectos atrasados
☐ Incluir finalizados en 2019
☐ Percepción de NO lograr la meta

1

3

5

S-Fortalecimiento y Uso (173)

| N° Proy | Nombre Proyecto en SIGES | Etapas | Gerente | % Avance | % Atraso | Fecha crea. | Percep logro | Fecha act. | Comentarios del Proyecto (PM) |
|----------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|-------------|--------------|------------|--|
| 4947 | Desarrollo aplicación uso publico | Ejecucion | usuario comun | 15 | 9 | 20/02/2019 | | Al día | Avanzado desarrollo del sistema y acciones de gestión del cambio en proceso. |
| 3720 | Medición situación nacional | Planificacion | usuario comun | 61 | 39 | 15/02/2018 | | Al día | Se confirmo fecha final de presentacion de resultados a la comunidad |
| Total: 2 | | | | | | | | | |

Selectores de filtros para la lista de proyectos.

5

| | |
|---------------------------------|---|
| Ver sólo proyectos atrasados | Muestra solo los que tienen % de avance con un fondo rojo. |
| Incluir finalizados en (año) | Muestra también proyectos que ya han finalizado en el año actual. Por defecto solo muestra proyectos activos. |
| Percepción de NO lograr la meta | Muestra solo los proyectos que tienen el indicador de percepción de logro en color rojo. |

4. Diseño y gestión de indicadores para SIGES-INDICADORES

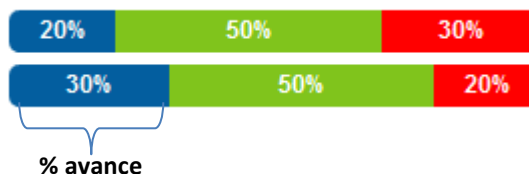
A efectos de esta aplicación, se consideran los siguientes indicadores o métricas:

4.1 Indicadores de avance del proyecto y atrasos según Cronograma

Cronograma del proyecto



- Para cada proyecto o iniciativa registrada en SIGES, la aplicación toma en cuenta el **valor de avance parcial** (barra inferior en la aplicación SIGES-PORTAFOLIO).



- A efectos del **atraso del proyecto**, la aplicación calcula, de acuerdo con el cronograma y la fecha actual, cuál debería ser el avance esperado y lo compara con el avance real parcial.
- Actualmente, la aplicación SIGES-INDICADORES toma el siguiente criterio para los colores que figura en el indicador de % de avance:

| Color de % Avance según Atraso Desvío de meta lograda frente a esperado. | | | |
|---|--------------|-------------|--------------|
| menor del 10% | hasta el 25% | más del 25% | Meta Lograda |

En el **panel de proyectos**, los datos de % de avance y % de atraso se ven en las columnas correspondientes:

| Nº Proy | Nombre Proyecto en SIGES | Etapas | Gerente | % Avance | % Atraso |
|---------|-----------------------------------|---------------|---------------|----------|----------|
| 4947 | Desarrollo aplicación uso público | Ejecucion | usuario comun | 15 | 9 |
| 3720 | Medición situación nacional | Planificacion | usuario comun | 61 | 39 |

En esta figura vemos que, si bien ambos proyectos tienen un avance mayor a cero, el segundo (61%) tiene un % de atraso de 39%, por lo que se marca con un color rojo.

4.2 Indicadores de avance de un entregable específico

Avance de una Actividad del Cronograma



Este tipo de indicador permite seleccionar una actividad (entregable) del cronograma y reportar su avance, así como su posible retraso frente a lo esperado.



Para que SIGES-INDICADORES monitoree el avance de una actividad, ésta deberá tener un nombre que empiece por **#nnnn#X nombre actividad** donde **nnnn** es el número de proyecto y **X** es un número de 1 en adelante para identificar este indicador de otros del mismo proyecto.

Por ejemplo, en este cronograma se codifican dos entregables #3720#1 y #3720#2, para poder controlar su avance en SIGES-INDICADORES

Importante: Los indicadores pueden definirse a nivel de actividad padre o actividad hija, para usar como indicador de avance de un entregable.

Para ver este indicador en el panel de proyectos de SIGES-INDICADORES:

| | | |
|---|----------|----------|
| (20) Inicio del Programa Coordinador: usuario comun | 17/10/20 | 16/11/20 |
| (50) #3720#2 - Relevamiento de campo Coordinador: usuario comun | 12/08/20 | 29/11/20 |
| (40) Procesamiento de datos Coordinador: usuario ejemplo | 03/01/20 | 22/06/20 |
| (20) Resultados Preliminares - presentacion Coordinador: usuario comun | 16/07/20 | 26/07/20 |
| (P)(30) Presentacion final de resultados Coordinador: usuario comun | 03/07/20 | 19/09/20 |
| (100) #3720#1 [IP] Presentacion de resultados Coordinador: usuario ejemplo | 29/07/20 | 19/09/20 |
| (0) [salud.uy] Presentación de resultados Coordinador: usuario comun | 19/09/20 | 19/09/20 |

1. En el selector de tipos de indicadores seleccionar “**cronograma e indicadores**”
2. En el proyecto en particular observar el indicador, marcado con un punto de color naranja:

3. Las dos actividades que se codificaron en el cronograma aparecen con sus respectivos avances y con un color acorde a lo real versus lo esperado a la fecha del reporte

Organismo: Org Ejemplo

-- Todos --

Área: area 3 - procesos

Cronograma e Indicadores

S-Fortalecimiento y Uso (173)

| Nº Proy | Nombre Proyecto en SIGES | Etapas | Gerente | % Avance | % Atraso | Fecha crea. |
|------------|--|-----------|---------------|-------------|-------------|----------------|
| 4947 | Desarrollo aplicación uso publico | Ejecucion | usuario comun | 15 | 9 | 20/02/2019 |
| 3720 | Medición situación nacional | Ejecucion | usuario comun | 55 | 1 | 15/02/2018 |
| Ent. | #3720#2 - Relevamiento de campo | | | 10 | 5 | |
| Ent. | #3720#1 [IP] Presentacion de resultados de la Medición | | | 30 | 42 | |

Para el cálculo de **atraso de la actividad** se asume como criterio una ejecución lineal, basada en la duración de la actividad, la fecha de inicio y la fecha del reporte.

Observar que el entregable #3720#2 si bien tiene un avance pequeño, está dentro de lo esperado para la fecha de hoy. Por el contrario, el entregable #3720#1 tiene un avance mayor, pero es insuficiente para lo esperado a la fecha de hoy.

4.3 Indicadores de cumplimiento de una meta específica (indicadores de resultado / impacto)

Avance en el logro de una meta



Este tipo de indicador permite controlar el grado en que se cumpliendo la producción de un cierto entregable, frente a una meta de producción específica.

Como se explica en la *guía de uso de SIGES-PORTAFOLIO*, el **módulo de Productos** permite asociar a un entregable del cronograma, un plan de metas parciales por mes hasta llegar a la meta final. Durante la etapa de planificación se crea el producto y se planifica. Luego, en la etapa de ejecución se van reportando los valores efectivamente logrados.



Para que SIGES-INDICADORES monitoree el avance de una entregable que tiene un producto asociado, se debe crear el producto con un nombre que empiece por **#nnnn#X nombre producto** donde **nnnn** es el número de proyecto y **X** es un número de 1 en adelante para identificar este indicador de otros del mismo proyecto.

Por ejemplo, en el módulo cronograma se tiene la actividad “Diseño de campaña...”

| Nombre | Fecha Inicio | Fecha Fin |
|--|--------------|------------|
| Campaña de comunicación Esfuerzo T.: 271 - Horas T.: | 01/08/2017 | 31/12/2019 |
| (P)(100) Elaboración del pliego, publicación d Coordinador: usuario comun | 01/08/2017 | 31/12/2019 |
| (P)(50) Diseño de campaña de comunicación Coordinador: usuario comun | 01/06/2019 | 16/12/2019 |
| (60) Campaña de Comunicación implementada Coordinador: usuario comun | 01/06/2019 | 30/11/2019 |
| (60) #2694#1 desarrollo del manual de comun Coordinador: usuario comun | 01/07/2019 | 31/07/2019 |

En el módulo de productos se crea uno asociado a dicha actividad, con un código #2694#5, donde 2694 es el número de proyecto y 5 es un valor que distingue a ese indicador de otros del mismo proyecto.

Al crear el producto, se pide su nombre (codificado), un valor de “Peso” (similar a lo que se asigna a las actividades en el cronograma) y un texto para nominar la unidad de medida (“Cant. Suc.” en el ejemplo).

Diseño de campaña de comunicación en conjunto con agencia adjudicataria y validación Agestic
01/06/2019 - 16/12/2019
#2694#5-Sucursales comunicadas (10)
Cant. Suc.

Luego, se planifica mes a mes las cantidades parciales que se desea producir (etapa planificación). Al pasar a ejecución, se reporta mes a mes lo realmente producido. Los meses a completar corresponden a la duración de la actividad asociada al producto

| 2019 | | | | | | | | | | |
|-------------|-----|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | Ene | Feb | | Jun | Jul | Ago | Set | Oct | Nov | Dic |
| Plan.: | | | | 2 | 4 | 3 | 1 | 0 | 5 | 1 |
| Real: | | | | 0 | 5 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Acu. Plan.: | | | | 2 | 6 | 9 | 10 | 10 | 15 | 16 |
| Acu. Real: | | | | 0 | 5 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |

En la figura se muestra la planificación y la ejecución real de los valores de producción (en este caso cantidad de sucursales comunicadas).

Tener en cuenta:

- SIGES-INDICADORES calcula el **avance del producto** teniendo en cuenta el valor real acumulado hasta el mes actual.
Para calcular el **atraso en la producción**, se tiene en cuenta el valor real acumulado frente al valor planificado acumulado al mes actual.
- Los valores que se planifican y reportan mes a mes pueden ser unidades o porcentajes. Por ejemplo, si se espera llegar al 100% de la población en diciembre, se pueden poner metas parciales para cada mes, tales como 30%, 40%, 20% y 10%.
- El avance de la actividad asociada al producto se calcula por el avance del producto, no se puede reportar avances en la ficha de la actividad.
- Los productos se pueden usar para medir tanto los resultados como el impacto del proyecto o de cierto entregable.

Para ver este indicador en el panel de proyectos de SIGES-INDICADORES:




1. En el selector de tipos de indicadores seleccionar **“cronograma e indicadores”**
2. En el proyecto en particular observar el indicador, marcado con un punto de color verde:

Organismo: Org Ejemplo

Área: area 3 - procesos

S-Gobernanza y Servicios

Cronograma e Indicadores

| S-Gobernanza y Servicios (231) | | | | | | |
|--------------------------------|---|---------------|---------------|----------|------------------------------|-------------|
| Nº Proy | Nombre Proyecto en SIGES | Etap | Gerente | % Avance | % Atraso | Fecha crea. |
| 4937 |  Apoyo en distribución del producto | Planificación | usuario comun | 30 | 0 | 19/02/2019 |
| Prod. | #4937# [IP] Talleres de uso del producto | | | 0% | (0 / 2 Cantidad de talleres) | |
| 2694 |   Campaña de comunicación | Ejecución | usuario comun | 62 | 6 | 09/02/2017 |
| Prod. | #2694#5-Sucursales comunicadas | | | 44% | (7 / 16 Cant. Suc.) | |
| Ent. | #2694#1 desarrollo del manual de comunicaciones | | | 75 | 115 | |

3. Cada producto aparece con su nombre y su % de avance y el valor de cantidad de elementos desarrollados realmente sobre el total esperado final.
Entre paréntesis, la unidad de medida.

4.4 Indicador de percepción de éxito y comentarios sobre el mismo

Cada uno de los tipos de indicadores presentados anteriormente (cronograma, entregable y producto) deben tener un indicador de percepción de logro asociado y su correspondiente comentario aclaratorio. En la siguiente figura vemos ejemplos:

| N° Proy | Nombre Proyecto en SIGES | Etap | Gerente | % Avance | % Atraso | Fecha crea. | Percep logro | Fecha act. | Comentarios del Proyecto (PM) |
|---------|---|---------------|-----------------|---------------|------------------------------|-------------|--------------|------------|---|
| 4937 | Apoyo en distribución del producto | Planificación | usuario comun | <div>30</div> | 0 | 19/02/2019 | <div></div> | Al día | Se definió con Comunicaciones coordinar actividades para el apoyo de dicha unidad en los talleres y la elaboración del plan. Se esta realizando relevamiento de áreas, personas y proyectos en curso. |
| Prod. | #4937#1 [IP] Talleres de uso del producto | | | 0% | (0 / 2 Cantidad de talleres) | | <div></div> | | Los dos talleres están planificados realizar durante los dos primeros martes de mes (Set, Octubre) durante las reuniones de equipo. |
| 2694 | Campaña de comunicación | Ejecucion | usuario comun | <div>62</div> | 6 | 09/02/2017 | <div></div> | Al día | Dados los atrasos en definir fecha, puede haber alto riesgo de no completar todos los objetivos. |
| Prod. | #2694#5-Sucursales comunicadas | | | 44% | (7 / 16 Cant. Suc.) | | S/D | | |
| Ent. | #2694#1 desarrollo del manual de comunicaciones | | | <div>75</div> | 115 | | <div></div> | | Para [IP] se logró tratar el tema, pero se estimó una fecha que falta confirmar |
| 4907 | Proyecto Principal | Ejecucion | usuario ejemplo | <div>12</div> | 36 | 13/02/2019 | <div></div> | Al día | Se extiende plazo del contrato del Consultor y se proyectan fechas de entregas de informes. |

En el proyecto 4937, la columna “Percep logro” tiene un valor verde, indicando que el Gerente de proyecto piensa cumplir con el proyecto en general al final del año y un comentario al respecto.

Para ese mismo proyecto, hay definido un indicador de producto (#4937#1) que tiene una meta de 2 Talleres, no habiendo aún culminado ninguno. Sin embargo, el Gerente de Proyecto percibe que está dentro de lo esperado y culminará sus objetivos con éxito (los 2 talleres antes de fin de año)

En el proyecto 2694, tenemos un ejemplo de una percepción en rojo para el proyecto en su conjunto y percepción amarillo para cada uno de sus dos indicadores. Cada indicador podrá tener un color de percepción propio y un comentario al respecto también propio del indicador.

La creación de cada indicador de percepción de logro se realiza en SIGES-PORTAFOLIO, en el módulo de Riesgos.

| Riesgo | Fecha Act. | Prob. | Impacto | Exposición | Fecha Límite | |
|---|------------|-------|---------|------------|--------------|--|
| 3474 #4907#0 - Probabilidad de NO cumplimiento del cronograma | 28/08/2019 | 40% | 6 | 2.40 | 31/12/2019 | |

AGREGAR RIESGO



Al crear un riesgo o al dar el botón de editar aparece la ficha de riesgos (tal como se explica en la guía de usuario de SIGES-PORTAFOLIO).

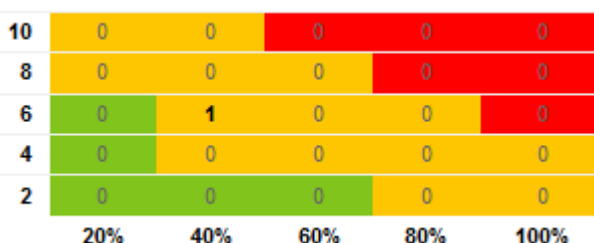
A los efectos de la aplicación SIGES-INDICADORES son requisitos:

1. Crear un riesgo, con un **nombre** de la forma **#nnnn#X – nombre**, donde **X** corresponde
 - a. **Al mismo número del indicador asociado**, o **cero** cuando el indicador es el avance del cronograma del proyecto. Por ejemplo:

| Indicador asociado a: | Ejemplo de indicador | Código de riesgo |
|-------------------------|---------------------------|------------------|
| Cronograma del proyecto | ----- | #4248# 0 |
| Actividad o producto | #4248# 7 nnnnnnnnn | #4248# 7 |

El nombre puede ser cualquiera que ayude al director del área o a la PMOF entender mejor cuál es el indicador relacionado con este riesgo o simplemente poner “Probabilidad de no alcanzar meta”

2. Seleccionar un valor para **probabilidad** y para **impacto**, de forma que la ecuación Probabilidad x Impacto de un valor que se traduzca en uno de los colores. Los rangos para los colores rojo, amarillo y verde son los que se configuraron en SIGES-PORTAFOLIO, como se muestra en esta imagen:



Un criterio común para este indicador es:

- **Verde:** es probable de alcanzar.
- **Rojo** es poco probable que se alcance.
- **Amarillo:** puede haber dificultades, pero se espera alcanzar la meta.

3. Para cada uno de los riesgos que se codifiquen para mostrar en SIGES-INDICADORES, debe especificarse un comentario en la ficha del riesgo, en el campo **Observaciones**. Dicho texto es el que se muestra en SIGES-INDICADORES.

En la siguiente figura vemos un indicador de percepción de logro para todo el proyecto (porque tiene número cero) y como se muestra a partir de los datos de la ficha de riesgo.

Riesgo: #4907#0 - Probabilidad de NO cumplimi... Fecha Límite: 31/12/2019

Prob.: 40% Impacto: 6

Entregable: (01/02/2019-30/11/2019) * Proyecto IV Observaciones: Se extiende plazo del contrato del Consultor y se proyectan fechas de entregas de informes.

4907 Proyecto Principal Ejecucion usuario ejemplo 12 36 13/02/2019 Al día Se extiende plazo del contrato del Consultor y se proyectan fechas de entregas de informes.